Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Факультет інформаційних технологій

Кафедра технологій управління

**«МЕТОДОЛОГІЯ, МЕТОДИ І ЗАСОБИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»**

Практична робота на тему:

## «Моніторинг бюджету проекту»

Роботу виконав

студент групи УПЗ-11

Яковенко Антон

Перевірив

професор Морозов В.В.

Київ 2019

Завдання

Рис.1

На середину лютого бачимо ситуацію, що кількість виконаних робіт та витрачених коштів знаходиться у стані простою. При цьому раніше коштів було витрачено на 200 у. о. більше, ніж реально виконано робіт. Потрібно збільшити темпи виконання робіт за рахунок наявних коштів.

Рис.2

На середину лютого кількість виконаних та запланованих робіт зупинилася. При цьому фактично виконано менше робіт, ніж заплановано. Необхідно збільшити кількість фактично виконаних робіт за рахунок розширення бюджету проекту.

Рис.3

На середину березня кількість витрачених коштів та фактично виконані роботи рівномірно зростають, але при цьому раніше було витрачено коштів більше, ніж потрібно. Необхідно знизити рівень витрат або збільшити кількість виконаних робіт.

Рис.4

На середину березня є гарні новини щодо використаного бюджету, оскільки такі витрати планувалися на середину лютого. Також кількість фактично виконаних робіт перевищую витрати, отже можна закінчити проект з плюсом у бюджеті та видати премії.

Рис.5

На середину березня відбувається рівномірне виконання робіт, а також таке виконання робіт і заплановане. Але раніше було зроблено меншу кількість робіт, ніж заплановано, отже потрібно наздоганяти план, вірогідно за рахунок збільшення бюджету.

Рис.6

На середину лютого фактично виконано таку кількість робіт, яка запланована на середину березня. Отже маємо випередження плану на місяць. Роботи продовжують рівномірно виконуватися, тому можливе дострокове завершення проекту.

Рис.7

На середину січня кількість фактично виконаних робіт відстає від плану. Але маємо більш швидкі темпи виконання, тому на середину березня наздоганяємо план та починаємо його перевиконувати. При цьому необхідно слідкувати, щоб проект вкладався у бюджет, а в цілому справи йдуть гарно.

Рис.8

На середину січня маємо випередження плану, але фактичні роботи виконуються надто повільно, тому на середину березня кількість фактично виконаних робіт зрівнюється з кількістю запланованих робіт. Якщо такі темпи виконання будуть збережені – справи кепські. Необхідно пришвидшити, як варіант, - за рахунок виділення нових коштів до бюджету проекту.

Рис.9

На середину березня кількість запланованих та кількість фактично виконаних робіт рівномірно росте, але перед цим мали невелике відставання від плану. Потрібно пришвидшити темпи виконання робіт або проект буде закінчено на місяць пізніше від запланованого строку.

Рис.10

На середину березня кількість запланованих та кількість фактично виконаних робіт рівномірно росте, але перед цим мали невелике випередження від плану. Потрібно залишити темпи виконання робіт на рівні і проект буде закінчено на місяць раніше від запланованого строку.

Рис.11

На середину січня маємо невелике відставання фактично виконаних робіт від плану. Але оскільки темпи виконання робіт занадто низькі, то на середину березня фактичне відставання від плану збільшилося. Потрібно звільнити некваліфікованого ПМ та збільшити темпи виконання робіт.

Рис.12

На середину січня маємо невелике випередження фактично виконаної роботи від кількості запланованої. При вдалому керівництві проектом на середину березня виконано ще більше робіт, ніж заплановано, тому проект можна буде здати раніше строку і видати премії учасникам.

Висновок

Проаналізовано матеріали лекцій та лабораторної роботи. Визначено різницю між кількістю запланованих робіт, кількістю фактично виконаних робіт та витратами коштів на виконані роботи. Проаналізовано та зроблено висновки по 12-ти рисунках, на яких зображено кількість виконаних, запланованих робіт та бюджет.

Ресурси

<http://moodle.fit.knu.ua/mod/assign/view.php?id=10954>

<http://moodle.fit.knu.ua/pluginfile.php?file=%2F2421%2Fmod_resource%2Fcontent%2F3%2F8-%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%BB_%D0%A3%D0%9F_%D0%9B%D0%B5%D0%BA_%D0%92%D0%B0%D1%80%D1%82.pdf>